



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



Présentation du Portail du Foncier  
d'activité économique  
Journée Nationale des Données foncières  
05/12/2023

## Objectifs | Dispositif national territorialisé, le portail vise à articuler le développement économique des territoires, notamment via la réindustrialisation, et la sobriété foncière



Mandaté par les ministres de la Transition Ecologique et de l'Industrie, le portail vise à articuler **les besoins** :

- **de développement économique des territoires**, notamment la réindustrialisation
- **de baisse de l'artificialisation nette des sols**, en facilitant l'accueil de projets industriels et logistiques respectueux des principes de sobriété foncière

L'objectif est de développer un outil de data visualisation du foncier économique avec 4 ambitions opérationnelles :

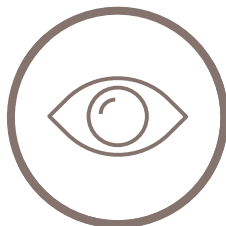
1



### RECENSER

Recenser l'offre de foncier disponible contextualisée à court et moyen terme, et identifier de nouveaux gisements

2



### STRUCTURER

Structurer la connaissance autour du foncier à des fins de développement économique et d'aménagement sobre du territoire

3



### FAVORISER

Favoriser un recensement homogène sur l'ensemble du territoire national

4



### COLLABORER

Mettre en œuvre une **plateforme collaborative** alimentée par les utilisateurs  
Favoriser l'animation et la mise en réseau

## Objectifs | Co-porté par la Banque des Territoires et le Cerema en lien avec un écosystème de partenaires, le portail national du foncier économique s'adresse aux collectivités et aux entreprises

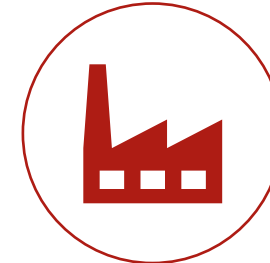
LE PORTAIL EST CO-CONSTRUIT PAR LA BANQUE DES TERRITOIRES ET LE CEREMA, EN PARTENARIAT AVEC SEPT ACTEURS CLÉS



### UTILISATEURS CIBLES



Pour des collectivités, ce portail doit les aider dans la mise en place d'une stratégie foncière (en accord avec les principes de sobriété). Il contiendra des bonnes pratiques, ressources documentaires et un module cartographique.



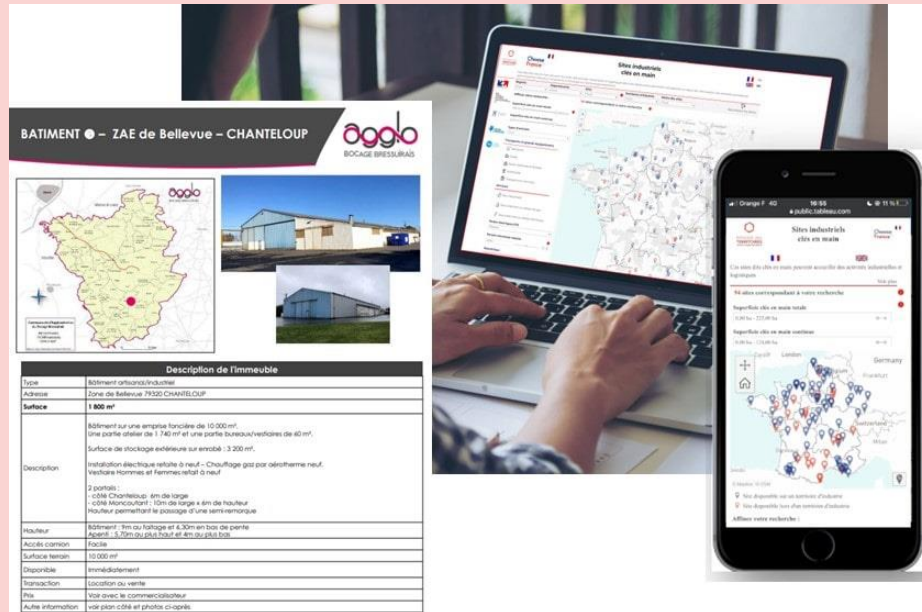
Pour des entreprises, ce portail doit les aider dans une démarche de développement ou d'implantation en France à connaître les territoires répondant à leurs besoins en termes de foncier. Il devra faciliter la mise en relation avec les acteurs de l'implantation en local.

# Prémices | La DataViz Sites Clé en Main et l'offre @zaé d'inventaires des zones d'activité économiques ont posé les prémices du portail



## L'enrichissement de la DataViz Sites Clé en Main

La DataViz sites clés en main a été enrichie dans le cadre du sommet Choose France de mai 2023



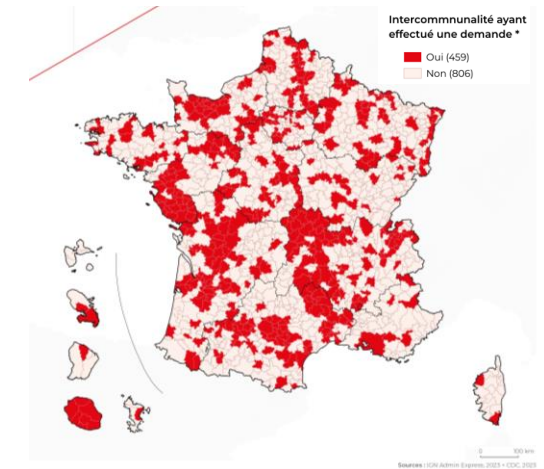
## La mise en place du guichet @Zaé

Mi-avril 2023, la Banque des territoires en collaboration avec le Cerema ont annoncé **l'ouverture d'un guichet @Zaé** : atlas des zones d'activités économiques- proposant aux EPCI de préparer leur atlas des zones d'activités économiques gratuitement, afin de les aider à répondre aux obligations de la loi Climat et Résilience. **A date, 460 EPCI soit 36% des EPCI ont fait des demandes d'inventaires sur @Zaé.**

### Brochure et inventaires



### EPCI ayant sollicité le service



## Les prémices | Dès la réception du mandat par la Banque des Territoires et le Cerema, des groupes de travail avec l'écosystème national et local ont été lancés

### *Dispositif d'animation et de co-construction avec les parties prenantes*

#### Lancement des groupes de travail, des bilatérales et des comités de pilotage

Les instances animées mensuellement par le Cerema et la Banque des Territoires confortent la mission d'animation avec près d'une cinquantaine de participants lors du comité de pilotage du moi de mais



#### Mise en place des Cafés Foncier

Les cafés foncier, ouverts aux membres des comités de pilotage/groupes de travail, mis en place via le Hub des Territoires, permettent le partage de connaissances et d'expériences, et les échanges informels



#### Lancement de la plateforme collaborative Expertise.territoires par le Cerema

Expertise.Territoires, complète ce « dispositif » d'animation en préfigurant le support d'animation en réseau des futurs utilisateurs (publics) du portail



## Etude | Une étude de cadrage a été réalisé afin de baser le portail sur les besoins des utilisateurs

### MÉTHODOLOGIE

Phase 1 : Entre juin et juillet 2023



Cartographie des acteurs et des processus



Questionnaire quantitatif auprès des EPCI  
264 réponses soit 20% des EPCI



Etude sur le guichet @zaé



Benchmark sur 15 portails régionaux et internationaux



37 entretiens avec des entreprises, des collectivités et d'autres acteurs publics



Ateliers de travail sur les fonctionnalités

Phase 2: Depuis octobre 2023



Ateliers d'idéation, conception et test avec les utilisateurs sur la trajectoire du portail et l'offre de services (méthode design thinking)

### CONTEXTE

Etat des lieux du foncier dans les territoires et de l'outillage existant pour les entreprises et collectivités

- › Elément clé de l'attractivité, le foncier connaît des situations très différentes suivant les collectivités
- › Un outillage globalement insuffisant pour les collectivités et les entreprises
- › Le portail foncier vient appuyer l'ensemble des parties prenantes de l'écosystème foncier avec des besoins différenciés

### FACTEURS CLÉ DE SUCCÈS

5 facteurs clé de succès ont été identifiés et des leviers d'actions ont été pris en compte :

- › Concevoir un outil simple à prendre en main
- › Sécuriser la fiabilité des données
- › Prendre en compte la diversité des écosystèmes locaux
- › Anticiper le plan de conviction des collectivités
- › Anticiper la mobilisation de la Banque des territoires et du Cerema sur le fonctionnement du portail

### SEGMENTATION DES UTILISATEURS ET ANALYSE DE LEURS BESOINS

Une segmentation des utilisateurs a permis d'aboutir à 12 persona cibles dont 5 prioritaires aux besoins, attentes et parcours différenciés vis-à-vis du portail

- › 4 typologies d'entreprises
- › 4 typologies d'EPCI
- › 4 typologies d'autres acteurs publics

### PÉRIMÈTRE FONCTIONNEL ET PRÉFIGURATION DES FONCTIONNALITÉS

Un périmètre fonctionnel cible en phase avec les besoins des utilisateurs et le mandat politique composé de 5 typologies de services :

- › Cartographiques pour rechercher, localiser, qualifier et suivre le foncier
- › De gestion de la donnée
- › Informationnels
- › Relationnels
- › Transverses

Plus de 50 fonctionnalités identifiées en cible, et une préfiguration des fonctionnalités prioritaires

## Portail | Le portail cible du foncier économique reposera sur cinq principes clé qui se déclinent en fonctionnalités

1



**Rechercher, localiser,  
qualifier et suivre**

**Recherche et localisation**  
du foncier et/ou bâti  
disponible

**Qualification** du foncier  
et/ou bâti

**Recensement et suivi** du  
foncier

2



**Gérer la donnée**

Ajout d'informations  
Mise à jour des informations  
par les utilisateurs du portail

Export des données

3



**Mettre en réseau**

**Facilitation des échanges**  
entre acteurs de  
l'écosystème  
Demandes de foncier

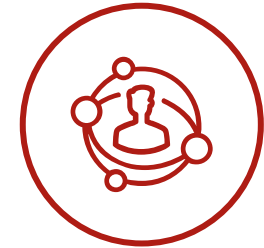
4



**Informier et partager**

Accès à des informations  
éclairant les démarches  
d'implantation, de  
développement  
économique sobre et  
d'aménagement

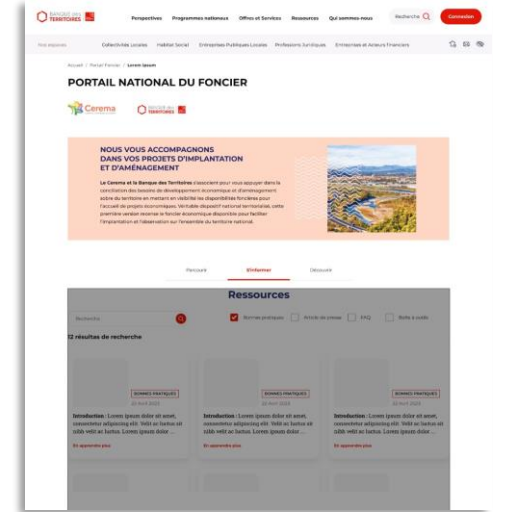
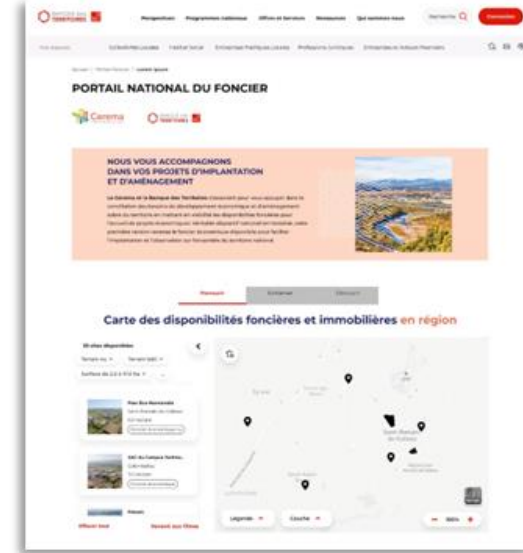
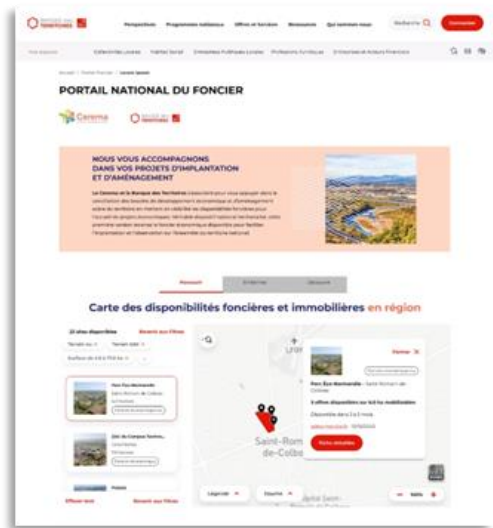
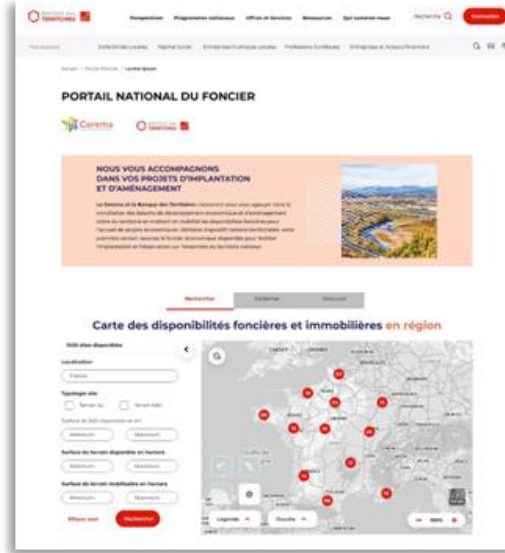
5



**Assister l'utilisateur**

**Authentification** des  
utilisateurs  
**Assistance** aux utilisateurs  
pour une navigation  
simplifiée







Portail | Le Portail sera mis en service en décembre 2023 dans une version bêta permettant d'observer le foncier à l'échelle nationale et locale , puis sera amélioré pour proposer davantage de fonctionnalités.

Décembre 2023 – Janvier 2024

2024

### La première version du portail permettra de :



**Rechercher, localiser et qualifier le foncier disponible** adapté aux besoins des entreprises en démarche d'implantation (cartographie interactive, filtres, fiches)



**Recenser, observer et assurer le suivi du foncier d'un territoire** (cartographie interactive, filtres, fiches, couches)



**Faciliter la mise en relation entre porteurs de projet et acteurs économiques des collectivités**, en proposant les coordonnées des agences régionales de développement économique



*Le MVP du portail (décembre 2023 – janvier 2024), qui sera accessible depuis la plateforme BDT, est ouvert au **grand public** et l'ensemble des données sont disponibles en libre accès pour tous les utilisateurs.*

### La version cible du portail permettra également de :



**Ajouter et mettre à jour des données par les utilisateurs** sur le portail dans des espaces sécurisés



**Structurer la connaissance autour du foncier en facilitant l'accès à des ressources** (retours d'expérience, articles, fiches techniques, de liens vers des sites partenaires, un annuaire des organismes partenaires)



**Favoriser l'animation et la mise en réseau** grâce à la mise en place d'une plateforme collaborative alimentée par les utilisateurs et personnalisée



*La version cible du portail disposera également de **deux espaces sécurisés sous authentification (entreprises, acteurs publics)** permettant aux utilisateurs d'accéder aux fonctionnalités selon leur statut.*